



Todas las niñas saben que ellas pueden ser lo que quieran ahora. Esa transformación es para mí una de las cosas más satisfactorias.

Ellen Johnson Sirleaf



15

RECURSOS PARA ADVOCACY

MANUALES Y GUÍAS PARA ADVOCACY



programaimpactos.
org/toolkit/otros_
documentos/Manual-
Practico-Incidencia-
Politica-para-OSC_es.pdf

[Manual Práctico para la Incidencia Política como Guía Práctica para Organizaciones de la Sociedad Civil \(2007\). LACCASO.](#)

El presente Manual es el resultado de los talleres sobre Incidencia Política (Advocacy), dictados en Belice y Jamaica en el contexto del Proyecto *Community-Based Advocacy and Networking to Scale Up HIV Prevention in an Era of Expanded Treatment*, coordinado por LACCASO. El taller desarrolla habilidades en las organizaciones comunitarias para que incidan oportuna y eficazmente en la agenda pública. El objetivo del Manual es guiar a organizaciones civiles, activistas o a movimientos de cómo implementar un plan de acción que les permita posicionar los temas que desde la perspectiva social, son relevantes para formar parte de las políticas públicas, en los más diversos niveles. El Manual está diseñado para fortalecer las capacidades de las comunidades involucradas en el trabajo en VIH/SIDA para desarrollar estrategias de Incidencia Política en base a sus conocimientos y experiencias.

www.bvsde.paho.
org/cursomcc/e/pdf/
lectura1.pdf

[Manual para la facilitación de procesos de incidencia política \(2005\). Oficina en Washington para Asuntos Latinoamericanos \(WOLA\).](#)

El presente manual es producto de seis años de experiencia en capacitación y acompañamiento de procesos de cambio a través de la incidencia política en Centroamérica. El principal propósito es ofrecer elementos conceptuales y metodológicos a personas que desean capacitar a grupos de la sociedad civil en una metodología de planificación participativa para la incidencia política y facilitar procesos de cambio a través de políticas públicas en beneficio de sectores tradicionalmente marginados.



www.wola.org

[*Guía Popular para la Incidencia \(2001\). Oficina en Washington para Asuntos Latinoamericanos, WOLA.*](#)

<http://resourcecentre.savethechildren.se>

[*La Importancia de la Incidencia Política: Cómo apoyar a los niños y niñas a cambiar su mundo. Una Guía de Incidencia Política de Save the Children \(2013\) Save the Children*](#)

Este manual de facilitadores es para todos aquellos que diseñan o facilitan un taller de advocacy, incluyendo aquellos que no necesariamente tienen mucha experiencia como facilitadores o como defensores de derechos. La primera parte del manual contiene información sobre cómo diseñar, planificar y realizar un taller, junto con puntos claves en temas de metodología. La segunda parte contiene guías de facilitación con instrucciones detalladas de cómo realizar cada sesión.

www.ippfwhr.org/sites/default/files/ManualPlaneacionAdvocacy.pdf

[*Manual de planeación en advocacy \(2010\). International Planned Parenthood Federation – Western Hemisphere Region \(IPPF/WHR\).*](#)

Este manual pretende ayudar a fortalecer la capacidad de las organizaciones para diseñar proyectos de sensibilización eficaces que promuevan los derechos sexuales y reproductivos. El manual explica conceptos relacionados con la promoción y la defensa de derechos y presenta los modelos de advocacy utilizados por la IPPF/RHO. Dividido en sesiones y actividades a ser completadas por un equipo de sensibilización, este manual ofrece una guía paso a paso para la creación de proyectos eficaces de promoción y defensa de derechos.

https://www.ippfwhr.org/sites/default/files/Manual_Presupuestario.pdf

[*Manual para el trabajo presupuestario en proyectos de advocacy \(2011\). International Planned Parenthood Federation – Western Hemisphere Region \(IPPF/WHR\).*](#)

Este manual ayuda a facilitar el proceso de incorporar un análisis sencillo del presupuesto y elementos de seguimiento en la planificación de iniciativas de sensibilización política. El manual ofrece una manera de determinar los pasos necesarios para identificar y monitorear áreas específicas de presupuestos que contribuyan a lograr un cambio político.



www.ippfwhr.org/sites/default/files/AdvocacyManualMapeoPolitico.pdf

[*Manual de análisis y mapeo político \(2010\). International Planned Parenthood Federation – Western Hemisphere Region \(IPPF/WHR\).*](#)

Este manual tiene como meta ayudar a fortalecer la capacidad de las organizaciones para diseñar proyectos de sensibilización política eficaces que promuevan los derechos sexuales y reproductivos. La guía ayudará a las organizaciones a exigir una mayor transparencia y rendición de cuentas de sus gobiernos y fortalecer la capacidad de su trabajo para influir de forma sistemática en las esferas políticas nacionales e internacionales. El manual ayuda a analizar las características estructurales e institucionales del Estado y sus actores claves y ofrece actividades que guían el desarrollo de campañas de sensibilización.

www.ippfwhr.org/sites/default/files/EVALUACION%202015%20FINAL%20VERSION%20WEB.pdf

[*Evaluación de la implementación de la Declaración Ministerial “Prevenir con Educación”. Su cumplimiento en América Latina 2008–2015*](#)

Esta publicación describe el progreso logrado por los gobiernos de América Latina y el Caribe en la implementación de los compromisos acordados en la Declaración Ministerial “Prevenir con Educación”. Este acuerdo fue firmado por los Ministerios de Salud y Educación en América Latina y el Caribe para mejorar los derechos e salud sexual y reproductiva, incluyendo el acceso de jóvenes y adolescentes de la región a educación sexual integral. La evaluación es el resultado del monitoreo social llevado a cabo por la IPPF/RHO, DEMYSEX, y un amplio grupo de organizaciones de la sociedad civil en 19 países de la región.

www.cedpa.org/uploaded_files/advocacy_spanish_all.pdf

[*Desarrollo de Habilidades para Líderes de ONG \(1999\). Centro de Actividades de Población y Desarrollo \(CEDPA\).*](#)

Este manual *únicamente en idioma español* para el programa de Apoyo a Lideresas, un programa de tres días, seis sesiones, diseñado como complemento al programa Cairo, Beijing y Más Allá. Este manual utiliza metodologías de participación basada en la experiencia de CEDPA en el desarrollo de habilidades para líderes de organizaciones no gubernamentales para la incidencia política a favor de un cambio en el área de salud reproductiva. Si bien los antecedentes y las situaciones de las representaciones hacen referencia directa a temas de salud reproductiva, los facilitadores pueden adaptar las sesiones a otros contextos.



<http://familycareintl.org/en/resources/publications/91>

[Jóvenes y derechos: mensajes para incidir en la esfera pública \(2008\). Family Care International.](#)

Es una herramienta para aquellos grupos, organizaciones o personas que quieran dedicarse a hacer abogacía por el ejercicio de los derechos reproductivos, y en particular para la prevención del embarazo no deseado en adolescentes. Explora las principales determinantes del embarazo precoz, así como sus implicancias para la política pública, las normas y la cultura. La publicación pone énfasis en la educación sexual, el acceso a servicios de salud amigables, las cuestiones de género y violencia y la participación juvenil y, desde una perspectiva de derechos, muestra cómo estos aspectos pueden empoderar o condenar a los jóvenes, en particular a las mujeres jóvenes. El material está pensado para servir de respaldo a estrategias de incidencia política y de comunicación que no solamente influyan en la política pública o la participación ciudadana, sino que además contribuyan a fortalecer la ciudadanía, y a ampliar la cultura democrática y de derechos humanos.

NOTAS



GUÍAS DE FACILITACIÓN



www.amnistiacatalunya.org/edu/material/si/

[Manual de facilitación: Guía para el uso de metodologías participativas en la educación en derechos humanos \(2011\). Amnistía Internacional.](#)

Este Manual de facilitación es un recurso para educadores y educadoras en derechos humanos que deseen utilizar metodologías participativas en la educación en derechos humanos y, en general, mejorar sus habilidades de facilitación. Este Manual de facilitación puede ser utilizado por todas las personas que imparten educación en derechos humanos que deseen integrar metodologías participativas en la educación en derechos humanos y que quieran ser mejores facilitadores.

www.aidsalliance.org/assets/000/001/048/fgs0302_Facilitators_guide_sp_original.pdf?1413459083

[Una Guía para Facilitadores de Talleres Participativos con ONGs/OBCs que Trabajan en VIH/SIDA \(2002\). Alianza Internacional contra el VIH/SIDA.](#)

Esta guía tiene como objetivo apoyar a las personas que facilitan talleres participativos con organizaciones no gubernamentales (ONG) y organizaciones de base comunitaria (OBC) que trabajan en VIH/SIDA en los países en desarrollo. Está basada en la experiencia práctica de la Alianza Internacional contra el VIH/SIDA (la Alianza). La Alianza es una ONG internacional que apoya a las comunidades de países en desarrollo a prevenir la propagación del VIH, a proporcionar apoyo y atención para las personas infectadas y a aliviar el impacto del VIH en las familias y comunidades.

<http://www.ohchr.org/Documents/Publications/>

[Cómo evaluar las actividades de capacitación en derechos humanos Manual para educadores en derechos humanos \(2010\). Equitas – Centro Internacional para la Educación en Derechos Humanos.](#)

La finalidad del Manual es respaldar la labor de evaluación de los educadores en derechos humanos con respecto al alumnado adulto, desarrollando sus competencias tanto en la teoría como en la práctica de la evaluación educativa. El Manual explora los conceptos rectores de la labor de evaluación educativa y se explica cómo realizar una evaluación mediante un proceso por etapas. También proporciona instrumentos y técnicas adaptables para evaluar las distintas clases de actividades y sesiones de formación más breves o más largas, e incluso programas más amplios de educación en derechos humanos.

RECURSOS PARA Y SOBRE NIÑAS ADOLESCENTES A NIVEL MUNDIAL



www.advocatesforyouth.org/component/customproperties/tag?tagId=45

[Advocates for Youth \(www.advocatesforyouth.org\)](http://www.advocatesforyouth.org)

Establecido en 1980 como el Centro para las opciones de población, Advocates for Youth defienden los derechos de los jóvenes los esfuerzos que ayudan a los jóvenes a tomar decisiones informadas y responsables sobre su salud reproductiva y sexual. Advocates for Youth cree que puede servir al área de salud para jóvenes abogando por un enfoque más realista y positivo para la salud sexual de los adolescentes. Su trabajo se centra su trabajo en los jóvenes de 14-25 años de edad en los EE.UU. y al nivel global.

<http://translate.google.com/translate?sl=en&tl=es&u=www.girleffect.org>

[The Girl Effect -El Efecto Niña \(www.girleffect.org\)](http://www.girleffect.org)

Girl Effect es un movimiento que utiliza el potencial único de las adolescentes para terminar con la pobreza con si mismas, sus familias, sus comunidades, sus países y el mundo. Se enfoca en visibilizar a las adolescentes y cambiar sus dinámicas sociales e económicas al proveerles recursos específicos y relevantes.

Video: El reloj está corriendo <https://www.youtube.com/watch?v=kYXNvTjm4x4>

<http://translate.google.com/translate?sl=en&tl=es&u=http%3A%2F%2Fgirlrising.com>

[Girl Rising \(www.girlrising.com\)](http://www.girlrising.com)

Girl Rising es una campaña global de acción por la ecuación de las niñas, potenciada por la cinta "Girl Rising" y las mujeres, niñas, hombres, y niños, detrás de ella.



<http://translate.google.com/translate?sl=en&tl=es&u=http%3A%2F%2Fwww.girlup.org%2F>

[Girl Up \(Niñas Arriba\)](#)

Girl Up es una innovadora campaña de la Fundación de las Naciones Unidas que brinda a niñas la oportunidad de ser lideresas globales y canalizar su energía en una compasión hacia concientizar y recaudar fondos para los programas de las Naciones Unidas que ayudan a algunas de las adolescentes más difíciles de alcanzar en el mundo.

<http://translate.google.com/translate?sl=en&tl=es&u=http%3A%2F%2Fwww.girlsnotbrides.org%2F>

[Girls Not Brides \(Niñas No Novias\)](#)

Girls Not Brides es una asociación mundial para poner fin al matrimonio infantil, uniendo a organizaciones no gubernamentales de todo el mundo que laboran para abolir el matrimonio infantil a nivel comunitario, nacional, y global. Girls Not Brides busca dar voz a las niñas en riesgo de matrimonio infantil, defender sus derechos a la salud y educación, y brindarles las oportunidades que necesitan para satisfacer su potencial.

<http://gojoven.org/espanol/>

[GOJoven](#)

GOJoven ofrece a jóvenes líderes y lideresas la oportunidad de participar en un programa único de desarrollo de liderazgo. Jóvenes líderes y lideresas en Belice, Guatemala, Honduras, y Quintana Roo, México con interés en temas de salud y derechos sexuales y reproductivos adquieren una amplia gama de habilidades y conocimientos que les ayudan a convertirse en futuros líderes y lideresas en sus naciones y regiones.

www.riseuptogether.org/es/

[Levantemos \(Rise Up\)](#)

En Levantemos (Rise Up) creemos que niñas, jóvenes y mujeres tienen el derecho a terminar sus estudios, gozar de salud, y salir de la pobreza. Levantemos logra el cambio a gran escala a través de la incidencia, desarrollo de liderazgo, fortalecimiento organizacional, financiamiento, y narración de historias. Levantemos unifica el poder de Las Niñas Lideran, Campeones por el Cambio y La Iniciativa de Campeones Juveniles, que han transformado las vidas de más de 7 millones de niñas, jóvenes, y mujeres en todo el mundo.



www.malalafund.org

[The Malala Fund](http://www.malalafund.org)

Hay 600 millones de niñas adolescentes el mundo en desarrollo. Son una fuerza innegable para lograr un impacto social y económico, pero sólo si se les da la oportunidad. En todo el mundo se niega a las niñas de una educación formal, debido a factores sociales, económicos, legales, y políticos. Y al negarles a las niñas de una educación, la sociedad pierde uno de sus más poderosos recursos. The Malala Fund busca cambiar esto.

www.unwomen.org/es

[La Entidad de la ONU para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de la Mujer \(ONU Mujeres\).](http://www.unwomen.org/es)

Las principales funciones de ONU Mujeres son: 1) Apoyar a entidades intergubernamentales, como la Comisión para el Estado de la Mujer, en la creación de políticas, estándares globales, y normas; 2) Ayudar a los estados miembros a implementar dichos estándares, disponibles para ofrecer asistencia técnica y financiera adecuada a las naciones que así lo requieran, y formando asociaciones eficaces con la sociedad civil; 3) Hacer responsable al sistema de la ONU del cumplimiento de sus propios compromisos sobre equidad de género, incluyendo el monitoreo constante de los avances en todo el sistema.

girlsrights.org

[Women Deliver](http://girlsrights.org)

UNICEF trabaja en 191 países y territorios para salvar y mejorar las vidas de niños y niñas, brindando servicios de salud y inmunización, agua limpia, sanidad, nutrición, educación, ayuda en casos de emergencias, y otros servicios.

<http://translate.google.com/translate?sl=en&tl=es&u=http%3A%2F%2Fgirlsrights.org%2F>

[El Grupo de Trabajo Sobre las Niñas \(The Working Group on Girls\)](http://translate.google.com/translate?sl=en&tl=es&u=http%3A%2F%2Fgirlsrights.org%2F)

El Grupo de Trabajo Sobre las Niñas es una coalición de más de 80 organizaciones no gubernamentales nacionales e internacionales con representantes en las Naciones Unidas, dedicadas a promover los derechos humanos de la niña en todas las áreas y etapas de su vida, promoviendo la inclusión y estado de las niñas y ayudándolas a desarrollar su pleno potencial como mujeres.

ACUERDOS INTERNACIONALES PARA ADVOCACY



<http://www.ohchr.org/SP/ProfessionalInterest/Pages/MinimumAgeForMarriage.aspx>

[Convención sobre el consentimiento para el matrimonio, la edad mínima para contraer matrimonio y el registro de los matrimonios](http://www.ohchr.org/SP/ProfessionalInterest/Pages/MinimumAgeForMarriage.aspx)

Esta Convención se firmó y ratificó en la Asamblea General de las Naciones Unidas el 7 de noviembre de 1962. La convención busca promover el respeto universal y libertad total para todos los hombres y mujeres en la elección de cónyuge, eliminando por completo el matrimonio infantil, estableciendo registros de matrimonio, y estableciendo las penas adecuadas a trasgresiones.

<http://www.un.org/womenwatch/daw/cedaw/text/sconvention.htm>

[Convención sobre la eliminación de todas las formas de discriminación contra la mujer \(CEDAW\)](http://www.un.org/womenwatch/daw/cedaw/text/sconvention.htm)

Esta Convención fue adoptada en 1979 por la Asamblea General de Las Naciones Unidas. Más de 50 países han ratificado la Convención que consiste de 30 artículos definiendo en que consiste la discriminación contra la mujer y establece una agenda para acciones al nivel nacional para terminar con esa discriminación.



<http://www.ohchr.org/SP/ProfessionalInterest/Pages/CRC.aspx>

[Convención sobre los Derechos del Niño](#)

La Convención sobre los Derechos de los Niños fue adoptada y ratificada por la Asamblea General de las Naciones Unidas el 20 de noviembre de 1989. Este tratado de derechos humanos busca proteger los derechos políticos, económicos, sociales, civiles, de salud, y culturales de los niños. Ha sido firmada por 193 naciones que están obligadas por la ley internacional a cumplirla.

<http://www.un.org/es/documents/udhr/>

[Declaración Universal de Derechos Humanos](#)

La Declaración Universal de Derechos Humanos fue adoptada el 10 de diciembre de 1948 para garantizar que las atrocidades cometidas durante la segunda guerra mundial nunca se repitieran. Fue el primer documento en expresar los derechos que todo ser humano posee inherentemente. La Declaración es un documento constitutivo fundamental de las Naciones Unidas y es una poderosa herramienta para aplicar presión diplomática y política a gobiernos que violen cualquiera de sus artículos.

RECURSOS PARA EL AUTOCUIDADO Y SEGURIDAD



frontlinedefenders.org

[Defensores de Primera Línea \(Front Line Defenders\)](http://frontlinedefenders.org)

Front Line Defenders es la Fundación Internacional para la Protección de los Defensores de Derechos Humanos, con el objetivo de proteger a defensores en situación de riesgo. Front Line Defenders da apoyo rápido y práctico a defensores de derechos humanos en situación de riesgo, incluyendo financiamiento para costear las necesidades reales de seguridad; provisión de capacitación y desarrollo de recursos materiales para seguridad y protección, incluyendo seguridad digital; incidencia política internacional a favor de defensores en riesgo inmediato; una línea telefónica de emergencia las 24 horas para defensores en idiomas árabe, inglés, francés, español, y ruso; y la reubicación temporal de defensores de derechos humanos en situación de emergencia.

www.pbi-ee.org/
fileadmin/user_files/
groups/spain/PBI_
Defensoras_DDHH_
bajo_amenazas.pdf

[Defensoras de derechos humanos bajo amenaza. España: Brigadas Internacionales de Paz \(2010\). España: Brigadas Internacionales de Paz.](http://www.pbi-ee.org/fileadmin/user_files/groups/spain/PBI_Defensoras_DDHH_bajo_amenazas.pdf)

Ponencias de una mesa redonda sobre seguridad en defensores de derechos humanos. Excelentes los enlaces finales comentados (82 páginas)

www.sedem.org.gt/
sedem/sites/default/
files/archivos/GUIA%20
DE%20PROTECCION.pdf

[Guía de protección para los defensores de Derechos Humanos \(2002\). Seguridad en Democracia – Guatemala \(SEDEM\).](http://www.sedem.org.gt/sedem/sites/default/files/archivos/GUIA%20DE%20PROTECCION.pdf)

Guía que describe las medidas centrales a considerar en la protección de activistas sociales desde un aspecto práctico. Con una estructura didáctica y detallada, expone un extenso catálogo de medidas prácticas tanto a nivel individual como organizativo. Aunque se centra en la realidad de Guatemala, el texto recoge el trabajo de organizaciones comunitarias y de organismos internacionales acerca del tema.



www.peacebrigades.org/fileadmin/user_files/international/files/books/Frontline_Manual_Spanish_pdf.pdf

[*Manual de protección para defensores de derechos humanos \(2005\). Front Line: Fundación Internacional para la Protección de los Defensores de Derechos Humanos.*](#)

El manual profundiza en cómo analizar riesgos y amenazas y cómo desarrollar estrategias y planes efectivos para mejorar la seguridad y protección de las personas que trabajan en contextos de violencia política.

www.psicosocial.net/grupo-accion-comunitaria/centro-de-documentacion-gac/areas-y-poblaciones-especificas-de-trabajo/desgaste-y-seguridad-para-activistas/383-manual-de-seguridad-y-prevencion/file

[*Manual de seguridad y prevención \(2004\). Care Internacional.*](#)

Medidas de protección generales basadas en la identificación de amenazas externas y reducción de riesgos desde la perspectiva de seguridad para las ONGs. Incluye un apartado sobre el manejo del estrés en trabajadores de ayuda humanitaria.

www.psicosocial.net/grupo-accion-comunitaria/centro-de-documentacion-gac/areas-y-poblaciones-especificas-de-trabajo/desgaste-y-seguridad-para-activistas/359-proteccion-una-guia-de-alnap-para-las-agencias-humanitarias/file

[*Protección: Una guía de ALNAP para las agencias humanitarias \(2005\). Intermon-Oxfam.*](#)

Guía para el diseño y elaboración de medidas de protección que pretende reforzar el rol de las agencias internacionales en el apoyo a la seguridad, dignidad e integridad de las personas afectadas por violencia o catástrofes.

RECURSOS PARA EVALUACION DE ADVOCACY



RECURSOS EN ESPAÑOL

http://r4d.dfid.gov.uk/pdf/outputs/GDNet/guia04_cippec_me.pdf

[*¿Cómo monitorear y evaluar la incidencia en políticas públicas?* Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento \(CIPPEC\)](#)

La guía es parte de una serie, a través de la cual se abordan los diversos pasos a seguir para emprender un proceso de monitoreo y evaluación (M&E) de la incidencia en políticas públicas.

RECURSOS PARA ELABORAR PROPUESTAS



www.ippfwhr.org/es/publicaciones/gu%C3%ADa-para-dise%C3%B1ar-proyectos-orientados-a-resultados-y-escribir-propuestas-exitosas

[Guía para diseñar proyectos orientados a resultados y escribir propuestas exitosas \(2002\)... International Planned Parenthood Federation.](#)

Este manual presenta herramientas para la creación de proyectos que sean orientados a resultados concretos y atractivo para los donantes. El manual se concentra en la integración de las actividades de monitoreo y evaluación desde el inicio de un proyecto y proporciona ejemplos y sugerencias de lo que buscan los donantes en una propuesta.

foundationcenter.org/getstarted/tutorials/shortcourse/prop1_sp.html

[Curso breve para escribir propuestas \(2014\). Foundation Center.](#)

El Foundation Center creó este curso breve para guiar a las organizaciones sin fines de lucro en un proceso de elaborar una propuesta. Este curso contiene nueve secciones delineando los diferentes componentes de una propuesta, como un resumen ejecutivo y el presupuesto. Está disponible en seis lenguajes y accesible en una versión fácil de imprimir.

RECURSOS DE MEDIOS Y VIDEOS



es.witness.org/

WITNESS

WITNESS es una organización sin fines de lucro que capacita y apoya a activistas y ciudadanos en todo el mundo a transformar sus historias de primera persona a herramientas para atraer la atención del público, los medios y tomadores de decisiones para dar a conocer el abuso de derechos humanos y usar videos de manera segura y efectiva en la lucha por los derechos humanos. 24 Dinámicas Grupales para Trabajar con Adolescentes. Gazte Forum.

ACTIVIDADES PARA FORMACION DE EQUIPO



RECURSOS EN ESPAÑOL

www.gazteforum.net/pictures/dokumentazioa/dinamicas.pdf

[24 Dinámicas Grupales para Trabajar con Adolescentes. Gazte Forum.](http://www.gazteforum.net/pictures/dokumentazioa/dinamicas.pdf)

Este manual sirve inicialmente como material de apoyo para la realización del programa Gazte Forum. Este programa plantea la realización de un proceso educativo entre un grupo natural de adolescentes y un/a educador/o equipo de educadores. También puede ser utilizado de forma aislada y fuera del programa.

www.icaso.org/vaccines_toolkit/subpages/files/Spanish/energiser_guide_spanish.pdf

[100 Formas de Animar Grupos: Juegos para Usar en Talleres, Reuniones y la Comunidad \(2002\) Alianza Internacional contra el VIH/SIDA.](http://www.icaso.org/vaccines_toolkit/subpages/files/Spanish/energiser_guide_spanish.pdf)

Este manual es una compilación de técnicas de animación, rompehielos y juegos que pueden ser usados por cualquier persona que esté trabajando con un grupo de personas, ya sea en un taller, en una reunión o en la comunidad.